

**Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального
образования «Газпром корпоративный институт»**

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора –
директор Филиала «Газпром
корпоративный институт» в
Москве


« 14 » **А.В. Воронина** 2020 г.



Учебный план, учебно-тематические планы и
программы повышения квалификации

**Лидерство в производственной безопасности
(для руководителей дочерних обществ
ПАО «Газпром»)**

Москва 2020

Учебно-тематический план повышения квалификации
Лидерство в производственной безопасности
(для руководителей дочерних обществ ПАО «Газпром»)

Цель обучения:	развитие лидерских качеств, управленческой и личной приверженности в достижении целей Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, а так же способностей личностного и профессионального влияния на повышение эффективности менеджмента охраны здоровья и безопасности труда
Развиваемые корпоративные компетенции:	– промышленная безопасность; – охрана труда
Категория слушателей:	руководители дочерних обществ ПАО «Газпром» и их структурных подразделений
Срок обучения:	40 часов (24 часа очное обучение, 16 часов электронное обучение)
Режим занятий:	8 часов в день
Форма обучения:	очно-заочная (с отрывом от работы)

№	Наименование разделов и тем	Всего, часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
1.	Раздел 1. Электронные курсы	16		16	
1.1.	Охрана труда для руководителей и специалистов нефтегазодобывающих организаций			6	
1.2.	Лидерство			10	
2.	Раздел 2. Тренинг «Лидерство в производственной безопасности»	22		22	
2.1.	Интегрированная система менеджмента в области ОТиПБ и Культура безопасности	6		6	
2.2.	Элементы Культуры безопасности в компании и этапы развития культуры	6		6	
2.3.	Лидерство в системе производственной безопасности, как основа по формированию Культуры безопасности	10		10	
	Всего:	38		38	
	Итоговый контроль знаний	2			зачет
	Итого:	40			

ВВЕДЕНИЕ

Программа предназначена для руководителей дочерних обществ ПАО «Газпром» и их структурных подразделений.

Объем программы составляет 40 часов, в том числе 24 часа очное обучение и 16 часов электронное обучение.

Целью обучения является развитие лидерских качеств, управленческой и личной приверженности в достижении целей Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, а так же способностей личностного и профессионального влияния на повышение эффективности менеджмента охраны здоровья и безопасности труда.

Развиваемые корпоративные компетенции:

- промышленная безопасность;
- охрана труда

Организационно-педагогические условия

При реализации программы используются активные и интерактивные формы проведения занятий: разборов практических ситуаций, обмен мнениями между преподавателем и слушателями.

Очные учебные занятия предусматривают проведение лекционных и практических занятий в форме тренингов, разборов кейсов, групповых дискуссий.

Раздел 1 осваивается с использованием дистанционных образовательных технологий посредством доступа к корпоративной системе дистанционного обучения.

Программой предусмотрено изучение электронных курсов:

- «Охрана труда для руководителей и специалистов нефтегазодобывающих организаций»;
- «Лидерство».

Материально-технические условия реализации программы

Для проведения лекций и практических занятий используются компьютер преподавателя, мультимедийный проектор, экран.

Для изучения электронного курса слушателям необходимо наличие на рабочем месте пользователя персонального компьютера, оснащенного интернет-браузером Microsoft Internet Explorer версии 8 и выше.

Календарный учебный график

1	2	3	4	5
Э	Э	Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ИА

Э – электронное обучение
 Л – лекции
 ПЗ – практические занятия
 ИА – итоговая аттестация

День	Тема
1 день	Электронный курс «Охрана труда для руководителей и специалистов нефтегазодобывающих организаций» Электронный курс «Лидерство»
2 день	Электронный курс «Лидерство»
3 день	Интегрированная система менеджмента в области ОТиПБ и Культура безопасности Элементы Культуры безопасности в компании и этапы развития культуры
4 день	Элементы Культуры безопасности в компании и этапы развития культуры Лидерство в системе производственной безопасности, как основа по формированию Культуры безопасности
5 день	Лидерство в системе производственной безопасности, как основа по формированию Культуры безопасности

Формы аттестации

Итоговым аттестационным испытанием, в рамках которого слушатель демонстрирует приобретенные им за весь период прохождения обучения знания и навыки, является зачет.

По окончании прохождения программы выдается удостоверение о повышении квалификации.

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Раздел 1. Электронные курсы

Тема 1.1. Охрана труда в организациях нефтегазового комплекса

- Трудовая деятельность человека. Основные принципы обеспечения безопасности труда. Основные принципы обеспечения охраны труда. Основные положения трудового права
- Правовые основы охраны труда. Государственное регулирование в сфере охраны труда. Государственные нормативные требования по охране труда
- Обязанности и ответственность работников по соблюдению требований охраны труда и трудового распорядка
- Обязанности и ответственность должностных лиц по соблюдению требований законодательства о труде и об охране труда
- Основы управления охраной труда в организации. Обязанности работодателей по обеспечению безопасных условий и охраны труда. Организация управления системой охраны труда. Социальное партнерство работодателя и работников в сфере охраны труда. Организация общественного контроля
- Специальная оценка условий труда. Разработка инструкций по охране труда. Организация обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций. Мероприятия по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков
- Специальные вопросы обеспечения требований охраны труда и безопасности производственной деятельности. Гигиенические требования к микроклимату производственных помещений
- Требования правил по охране труда при эксплуатации электроустановок. Обеспечение электробезопасности.
- Гигиенические требования к организации работ, требования охраны труда при работе на персональном компьютере. Требования к обеспечению пожарной безопасности
- Социальная защита пострадавших на производстве. Общие правовые принципы возмещения причиненного вреда. Обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний. Порядок расследования и учета несчастных случаев на производстве. Порядок расследования и учета профессиональных заболеваний. Оказание первой помощи пострадавшим на производстве

Тема 1.2. Лидерство

- Лидерство в XXI веке: сложности и их преодоление
- Организационная культура и лидерство
- Навыки эффективного общения для лидеров
- Как заряжать сотрудников энергией

- Роль лидера в проведении изменений

Раздел 2. Тренинг «Лидерство в производственной безопасности»

Тема 2.1. Интегрированная система менеджмента в области ОТиПБ и Культура безопасности.

- Сравнение целей, функций и инструментов ЕСУОТ и ПБ и подходов развития культуры безопасности
- Предпосылки организационной культуры в компании и готовность лидеров совершенствовать КБ в компании

Тема 2.2. Элементы Культуры безопасности в компании и этапы развития культуры

- Приверженность безопасности на стратегическом уровне в компании
- Лидерство и приверженность безопасности на уровне руководства компании
- Приверженность безопасности на индивидуальном уровне
- Этапы КБ и действия на разных этапах по устойчивому развитию КБ

Тема 2.3. Лидерство в системе производственной безопасности, как основа по формированию Культуры безопасности

- Лидерство в Культуре безопасности – международные стандарты и примеры
- Роль руководителя в развитии производственной безопасности и культуры безопасности
- Регламентированный подход – достаточно ли дисциплины исполнителя для обеспечения нулевого травматизма и аварийности? Развитие приверженности по отношению к регламентам ОТиПБ
- Риск-ориентированный подход – психологические феномены, влияющие на выбор рискованного поведения (человеческий фактор и ошибочные действия работников). Управление надежностью персонала
- Критическая позиция при управлении безопасностью выполняемых работ. Способности и умения остановить опасное поведение и/или опасный производственный процесс
- Управленческая и коммуникационная поддержка лидерами изменений в управлении производственной безопасностью
- Инструменты вовлечения, обучения и мотивации сотрудников для повышения их уровня приверженности безопасности

Итоговый контроль знаний

- Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

- Рабочая тетрадь слушателя

- Список литературы, имеющейся в библиотеке «Газпром корпоративный институт»
- Оценочные материалы для проведения итоговой аттестации
- Электронный курс «Охрана труда для руководителей и специалистов нефтегазодобывающих организаций»
- Электронный курс «Лидерство»

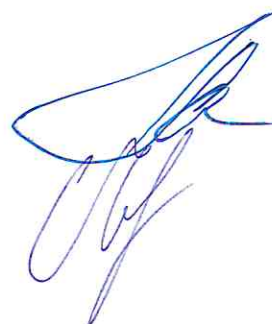
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Балаба В.И. Безопасность технологических процессов добычи нефти и газа: учеб. пособие для вузов / В.И. Балаба, И.И. Дунюшкин, В.П. Павленко; РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина. - М.:Недра-бизнесцентр, 2008. - 477 с.
2. Газовая промышленность. Промышленная безопасность и противопожарная защита объектов газовой промышленности.- 2014 - Спецвыпуск.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) с изменениями на 23 мая 2016 года: [Электронный ресурс]. - М., 2016. - Режим доступа: [http:// kodeks.adm.gazprom.ru:8080/law/](http://kodeks.adm.gazprom.ru:8080/law/).
4. Графкина М.В. Охрана труда в непроизводственной сфере: учебное пособие / М.В. Графкина. - М.: Форум, 2013. - 320 с.
5. Гуев А.Н. Комментарий к Трудовому кодексу Российской Федерации (постатейный) / А.Н. Гуев. - М.: Инфра-М, 2015. - 448 с.
6. Девисилов В.А. Охрана труда: учебник / В.А. Девисилов. - М.: Форум, 2012. - 510 с.
7. Ефремова О.С. Система управления охраной труда в организациях: практ. пособие / О.С. Ефремова. - М.: Альфа-Пресс, 2015. - 351 с.
8. Игумнов С.Г. Основы промышленной безопасности в вопросах и ответах: учеб. пособие / С.Г. Игумнов. - СПб.: Деан, 2013. - 94 с.
9. Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 г., (с изменениями на 21 июля 2014 года : [Электронный ресурс]. - М., 2016. - Режим доступа: [http:// kodeks.adm.gazprom.ru:8080/law/](http://kodeks.adm.gazprom.ru:8080/law/).
10. Международные трудовые стандарты и российское трудовое право: перспективы координации: монография/ под ред. С.Ю. Головиной, Н.Л. Лютова; Моск. гос. юрид. акад. им. О.Е. Кутафина. - М.: Норма: Инфра-М, 2016. - 255 с.
11. Микрюков В.Ю. Безопасность в техносфере: учебник для вузов / В.Ю. Микрюков. - М.: Вузовский учебник: Инфра-М, 2013. - 250 с.

12. Образцы обязательных документов по охране труда . Ч. 1 / подгот. текста С. Никулиной. - М., 2016. - 28 с.
13. Образцы обязательных документов по охране труда . Ч. 2 / подгот. текста С. Никулиной. - М., 2016. - 32 с.
14. Правила безопасности в нефтяной и газовой промышленности. - СПб.:Деан, 2014. - 271 с.
15. Промышленная безопасность - 2013: комплексный справочник. - Екатеринбург, 2014. - 198 с.
16. Терехов А.Л. Охрана труда в организациях ОАО "Газпром". Ч. I: Оздоровление воздушной среды: курс лекций: учеб.-метод. пособие для прогр. повышения квалификации/ А.Л. Терехов; ОАО "Газпром", Газпром ВНИИГАЗ. - М., 2011. - 72 с.
17. Терехов А.Л. Охрана труда в организациях ОАО "Газпром". Ч. II: Защита от шума и производственных вибраций: курс лекций: учеб.-метод. пособие для прогр. повышения квалификации / А.Л. Терехов; ОАО "Газпром", Газпром ВНИИГАЗ. - М., 2011. - 279 с.
18. Терехов А.Л. Охрана труда в организациях ОАО "Газпром". Ч. III: Требования охраны труда к устройству и содержанию промышленных предприятий и цехов. Средства индивидуальной защиты. Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью в ОАО "Газпром": курс лекций: учеб.-метод. пособие для прогр. повышения квалификации / А.Л. Терехов; ОАО "Газпром", Газпром ВНИИГАЗ. - М., 2011. - 95 с.
19. Тимофеева С.С. Производственная безопасность: учеб. пособие для вузов / С.С. Тимофеева, Ю.В. Шешуков. - М.: Форум: Инфра-М, 2014. - 335 с.
20. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.01 № 197-ФЗ, (с изменениями на 3 июля 2016 года с : [Электронный ресурс]. - М., 2016. - Режим доступа: [http:// kodeks.adm.gazprom.ru:8080/law/](http://kodeks.adm.gazprom.ru:8080/law/).
21. Федеральный закон от 21.07.97 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», (с изменениями на 13 июля 2015 года): [Электронный ресурс]. - М., 2016. - Режим доступа: [http:// kodeks.adm.gazprom.ru:8080/law/](http://kodeks.adm.gazprom.ru:8080/law/).

Начальник отдела
управления образовательными
проектами

Начальник учебно-методического отдела



Д.Г. Лапин

С.В. Чернятин